



紧紧抓住历史新机遇 开创乡镇企业新局面

省乡镇企业管理局局长 邹国忠

在乡镇企业实行两个根本性转变的关键时刻，中共中央总书记江泽民于今年4月下旬，到江苏考察乡镇企业并发表重要讲话。这是我省乃至全国乡镇企业发展史上的一件大事。省委、省政府于5月上旬又在江阴市及时召开了全省乡镇企业工作会议，会上，陈焕友书记作了“振奋精神，开拓创新，推动江苏乡镇企业再上新台阶”的工作报告，郑斯林省长作了会议总结。这次会议是我省乡镇企业有史以来规格最高、规模最大的一次会议。充分体现了乡镇企业在全省国民经济和社会发展中的战略地位，体现了省委、省政府坚持深化改革和加快发展不动摇的正确方向，体现了全省人民紧紧抓住历史新机遇、再创乡镇企业新辉煌的坚定信心。摆在我们面前的紧迫任务，就是要认真学习和贯彻江总书记重要讲话精神，深入贯彻和落实会议作出的重要部署，振奋精神，开拓创新，千方百计把乡镇企业搞上去，开创我省乡镇企业发展的新局面。

一、充分认识江总书记发表重要讲话的重大现实意义和深远历史意义。江总书记的讲话，从国民经济和社会发展全局的高度，深刻阐述了发展乡镇企业是一项重大战略，是一个长期的根本方针，同时也实事求是指出了乡镇企业发展面临的困难和自身的不足，指明了只要“艰苦创业，不断创新，扬长补短，再造优势，就一定能够开创乡镇企业发展新局面”的光明前景。既从依靠两个根本性转变的基本思路出发，强调必须走“改革开放、体制创新、机制灵活”和“依靠科技、加强管理、提高自身素质”的路子；又从促进乡镇企业持续快速发展的迫切要求出发，强调各级党委、政府“把加快乡镇企业发展列入重要的工作日程”，“制定和落实促进乡镇企业发展的政策措施”。江总书记的这个纲领性讲话，为在新形势下加快乡镇企业的改革和发展进一步指明了奋斗目标和前进方向。因此，必须把认真学习、广泛宣传 and 深入贯彻总书记讲话精神，作为当前工作的首要任务，使之成为广大干部、群众统一认识的思想武器，振奋精神的强大动力，开拓前进的自觉行动。

二、清醒看到乡镇企业面临的严峻挑战，紧紧抓住加快发展的关键所在。近几年，乡镇企业增长速度

下滑的主要原因，是在“八五”期间的超常规增长和国家从1993年起持续实行宏观调控政策后，卖方市场变为买方市场，乡镇企业的产品、行业、产业和组织结构不适应的矛盾日益突出；随着改革开放的不断深入，市场竞争主体大量增加，乡镇企业的原有机制优势相对退化；原有优惠政策基本取消，企业负担依然过重以及经营管理素质跟不上等等。新形势下出现的新变化，对乡镇企业的发展既是严峻挑战，也带来新的发展机遇。当然，也要清醒地看到，买方市场的制约在短时期内难以得到根本改变，市场竞争主体还将继续增加，激烈的市场竞争对乡镇企业的严峻挑战也会继续加剧。在这样的总趋势下，必须清醒地看到，江总书记关于“必须实行两个根本性转变”的重要指示，是把乡镇企业搞上去的唯一出路。我省由于坚持深化产权制度改革和努力调整经济结构，从去年起乡镇企业的发展已经出现了两个可喜变化。一是经济增长质量有所提高，出现了过去少有的销售增长超过生产增长、利税增长超过销售增长的好趋势；二是经济增长格局发生变化，出现了混合经济企业、骨干企业和农村个体私营企业发展明显快于其他企业的新特点，这三类企业不仅保持快速发展的势头，而且经济效益良好，在整个乡镇企业经济总量中的份额稳步提高，已经成为乡镇企业的主要增长因素，因而能否巩固和壮大这三块经济，也就成为能否加快发展乡镇企业的关键所在。

三、坚持以优化产权和所有制结构为重点，加快深化乡镇企业改革。我省已实行产权制度改革的企业即股份有限公司、有限责任公司和股份合作制企业，约占乡村企业总数的30%，非集体资本占乡村企业实收资本总额的36%，个人资本的占比为8.5%。实行所有制改革的企业即通过出售、兼并等转为个体、私营的企业，约占乡村企业总数的20%，成交额占乡镇企业净资产的6%。也就是说，我省乡镇企业深化改革的潜力还很大，任务还很重，产权和所有制结构还有待进一步调整和优化，特别要使大中型乡镇企业的改革取得突破性进展，农村个体私营企业的发展进一步加快。从省委九届七次全体（扩大）会议到全省乡镇企业改革工作会议，再到这次全

省乡镇企业工作会议，省委、省政府在短短半年时间内，对乡镇企业改革连续作出重大部署，充分体现了对深化改革的高度重视，对调整产权和所有制结构，再造乡镇企业机制优势充满信心。因此，我们一定要进一步解放思想，以“三个有利于”为标准，坚持多种形式，因地、因企制宜，加大力度推进改革，提高混合经济企业的比重并优化其产权结构，搞好以转换企业运行机制为目标的配套改革，充分调动投资者、经营者和生产者的积极性，从整体上搞活乡镇企业，尤其要确保集体资产的保值增值。同时，要把大力发展非公有制企业作为改革的重要内容，坚持集体企业中“转一块”和鼓励农民自己“办一块”双管齐下，进一步加快农村个体、私营企业的发展步伐。

四、以提高增长质量和经济效益为目标，继续加大乡镇企业的结构调整力度。今年1—4月，全省营业收入500万元以上企业的增长速度比500万元以下企业高5个百分点，在乡镇企业经济总量中的比重已占三分之二，其中大中型企业占三分之一，成为全省乡镇企业的支撑力量。这是近几年调整经济结构、发展规模经济的重大成果。必须坚持以市场为导向，以科技进步为中心，以上质量、上规模、上水平为重点，认真贯彻“积极带动第一产业，改造提高第二产业，大力发展第三产业”的方针，千方百计增加投入，加大结构调整力度，不断提高增长质量，提高经济效益。突出重点，加快新一轮技术改造，更新设备，改造工艺，开发新品，培育名牌，较大幅度地提高企

业装备和产品的科技含量。进一步打破社区、所有制界限，以优势企业、优势产品为龙头，推动资产重组，发展企业集团，提高规模效益，并以培育小而专、小而精、小而特企业为重点，扶持小型企业加快发展步伐。在提高农副产品加工深度和扩大经营规模上下功夫，大力发展贸工农一体化的龙头企业。实行传统产业与新兴产业并举，大力发展第三产业。同时，高度重视市场开拓，抓住扩大内需的有利时机，在投资类和相关消费类商品和劳务市场的开发上把握先机，争取主动。进一步发展全方位、多层次、宽领域的对外开放，下大力气调整结构，提高水平，稳定和发展出口创汇，积极有效地扩大利用外资，以开放促改革，促开发，促发展。还要努力提高企业管理水平，抓紧培养和形成一支高素质的经营管理队伍。

江总书记在重要讲话中指出，各级党委、政府要把加快发展乡镇企业列入重要的工作日程，制订和落实促进乡镇企业发展的政策措施，有关部门在信贷、出口、市场融资、利用外资、技改项目等方面给予必要的支持，切实减轻乡镇企业的负担。省委、省政府在全省乡镇企业工作会议上，就加强对乡镇企业工作的领导、加快实现两个根本性转变和加大对乡镇企业的政策扶持，已经作出了全面部署。只要各级、各部门结合实际情况，认真贯彻，狠抓落实，抓住机遇，团结奋斗，完全可以相信，我省乡镇企业就一定能够再造新优势，创造新辉煌，为实现全省今年和跨世纪的发展目标作出更大的贡献！■